



# INVLOED VAN DE FIRMA-CULTUUR

## PRAKTIJKOPLEIDING ASSURANCE

Mensen baseren hun professionele gedrag primair op de betekenis die ze hechten aan alledaagse gebeurtenissen in hun directe sociale omgeving. Bewust of onbewust laten ook accountants zich mede leiden door de boodschappen die ze denken te ontvangen over wat écht gewaardeerd wordt in de firma of het controleteam. Juist de gewone gang van zaken en de alledaagse werkzaamheden spelen een belangrijke rol in het sturen (of normeren) van professioneel gedrag - en daarmee de kwaliteit van accountantscontrole.

Als drijvende kracht van gedrag laat cultuur zich definiëren als een dominant patroon van signalen, afgegeven door een complex netwerk van formele, informele en impliciete gebruiken, regels en beleidsbeslissingen in de gehele organisatie. Gedrag in organisaties wordt dus grotendeels gedreven door een continu proces waarin je deze patronen en signalen interpreteert en samen met je collega's van een gezamenlijke sociale betekenis voorziet. Organisatiecultuur richt zich daarmee op de context

(in plaats van alleen op individuele accountants binnen die context) en op gedeelde ervaringen. Mensen baseren hun gedrag primair op de boodschappen die zij denken te ontvangen over datgene wat echt gewaardeerd wordt binnen een organisatie.

### JE KRIJGT ANTWOORDEN OP VRAGEN ZOALS

- Vormt de firma-cultuur een vruchtbare bodem voor goed auditwerk?
- Stellen de accountantsorganisatie en de context binnen het team de individuele accountants en medewerkers instaat het gewenste gedrag ook daadwerkelijk te vertonen?
- Waar biedt de cultuur in de firma en de auditteams vruchtbare grond voor professioneel gedrag en kwaliteitsborging voor bestendig succes?
- En waar (nog) niet? Waar gaat het goed, waar kan het beter?

## OPZET EN RESULTAAT



In drie dagen leer je cultuur te duiden en de invloed ervan op goed werk te analyseren (binnen de firma en het team waarin je werkt), ervaar je de kracht en keerzijde van het sturen op een kwaliteitsgerichte cultuur, en leer je effectief vanuit je professionele en persoonlijke waarden om te gaan met culturele dilemma's in je directe werkomgeving. Je gaat aan de slag met het sturen op cultuur en gedrag in de audit, maakt een analyse van jouw eigen firma- en teamcultuur, leert meer over cultuurverandering in de praktijk en de filosofie van organisatiecultuur.



**PROF. DR. OLOF BIK RA**  
 TRAINER



**DR. EDGAR KARSSING**  
 TRAINER

Olof Bik is Hoogleraar Behavioral Research in Auditing en programmadirecteur van de accountancy-opleidingen op Nyenrode Business Universiteit. Daarnaast is hij lid van de Academic board en één van de Managing Directors van de Foundation for Auditing Research.

Olof bestudeert professioneel gedrag van accountants waarbij hij zich focust op de persoonlijke, institutionele en culturele factoren die op het gedrag van invloed zijn. Hij stelt dat juist het professionele gedrag van accountants de kwaliteit van audits bepaalt - en daarmee uiteindelijk ook de kwaliteit van de (financiële) informatie waar de maatschappij haar zakelijke beslissingen op baseert. Olof heeft jarenlang als accountant bij een Big-4 kantoor gewerkt en werkt nauw samen met studenten en accountantskantoren. Hij zet zich op Nyenrode in om de onderwijsfilosofie van de "Robuuste Accountant" uit te dragen, zoals ook in deze training.

Edgar Karssing is een bekend persoon binnen de wereld van beroepsethiek en integriteitsmanagement in Nederland. Hij zet zich in om resultaten uit diverse onderzoeksgebieden bereikbaar te maken en verrijkt deze onderzoeken met zijn eigen inzichten. Edgar focust zich onder andere op omgaan met dilemma's, vertrouwen, belastingethiek en privacy. Hierbij schakelt Edgar met professionals, managers, directeuren, ethics officers en compliance officers.

Edgar is afgestudeerd in zowel economie als filosofie. Hij zet zich op onderwijsniveau in voor beroepsethiek en integriteit en schrijft regelmatig voor het 'Tijdschrift voor compliance'. Ook adviseert Edgar organisaties over ethiek, integriteit en compliance. In deze training neemt hij jou in zijn wereld van beroepsethiek en integriteitsmanagement mee.

## ALGEMENE INFORMATIE

**AANTAL DEELNEMERS:** max. 20 trainees



**KOSTEN 3-DAAGSE TRAINING:** € 1.790






**LOCATIE:** Nyenrode Business Universiteit, Breukelen



**DATA EN TIJDEN:** [nyenrode.nl/praktijkopleiding](https://nyenrode.nl/praktijkopleiding)



VOOR MEER INFORMATIE NEEM CONTACT OP MET DRS. PATRICIA DE QUAASTENIET-MEESTER

 [PRAKTIJKOPLEIDING@NYENRODE.NL](mailto:praktijkopleiding@nyenrode.nl)  +31 346 295 816  NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT